ALCOTEC NEWS

03 Ottobre 2022 News n.24

SS. Alcotec

Del *Mister Stefano Di Giacomo*

Il binomio Alcotec – sport nasce nel momento stesso che divento imprenditore, a 39 anni non compiuti, visto col senno di poi un gran bel tuffo nel buio. Passavo da un comodo ruolo di dirigente d'azienda ad una avventura senza alcuna certezza ma con tante idee chiare per il futuro. La mia società doveva essere un team coperto in tutti i ruoli e posizioni, insomma uno squadrone in cui ogni giocatore che scende in campo sente il peso dell'essere indispensabile per i compagni! Coerente con questa visione dal primo giorno io mi sono ritagliato il ruolo di capitano-allenatore, non di presidente, perché il presidente non gioca e, si sa, che il bello dello sport e della nostra professione è la partita. Quando arriva il momento della sfida, non tanto con gli altri ma con te stesso.
Amo anche guardare lo sport, oltre che praticarlo, soprattutto se c'è una palla e in particolare quella ovale, da rugby, e la sfera di cuoio del football. Da adolescente ho avuto la fortuna di entrare a far parte del mondo del rugby, ma a differenza di molti "puristi" ho sempre amato anche il calcio, in particolare la squadra bianco celeste con l'aquila.

Non è immaginabile per me pensare ad una gestione di un team senza avere negli occhi il modello spogliatoio. Con queste premesse anche il lato economico non poteva mancare. Nel passato Alcotec ha sponsorizzato una squadra di rugby e quest'anno abbiamo deciso di legare la nostra immagine al mondo del calcio, se non altro perché coinvolti in più d'un progetto di ristrutturazione degli stadi italiani.
Alcotec per il campionato appena iniziato ha sposato il programma Corporate Hospitality della SSLazio, che consente di ospitare Clienti e amici per gli incontri casalinghi della squadra più antica di Roma .
I posti Alcotec sono 4, ma chiamarli posti è riduttivo, sono poltrone imbottite nella tribuna Monte Mario con televisore annesso per rivedere le azioni. Il servizio CH comprende il parcheggio riservato, il frigobar, e il servizio catering con tavolo riservato nella sala Executive per pranzo o cena pre partita (dipende dall'ora di gioco) con rinforzino nell'intervallo. Non abbiamo ancora definito una regola per l'utilizzo ma sono sicuro sarà un successo!!

Un team di professioniste

In Alcotec non ci sono molte donne, ci sono molte ***professioniste!***

In questa azienda la competenza non ha bisogno di essere ostentata, qui abbiamo smesso di sentirci in competizione perché le nostre capacità non hanno bisogno di essere poste in discussione.
In Alcotec c'è spazio solo per la serietà e la voglia di fare, il "genere" di appartenenza non ci interessa!

L' Alcotec che ho in testa

Di *Stefano Di Giacomo*

Carissimi e carissime la partenza di questo nuovo anno rappresenta il naturale sviluppo in continuità di un progetto immaginato tanto tempo fa e che negli ultimi anni sta prendendo forma. Per chi ha vissuto con me questo percorso, dall'inizio o nel corso del tempo, non deve essere stato facile aggiungere "pezzi di società" non avendo chiaro cosa stavamo creando e che direzione prendevamo.
Oggi il gioco del "cosa apparirà" al quale avete partecipato annerendo casella dopo casella un reticolo noto solo a me, finalmente lascia intuire il progetto Alcotec, con i suoi perimetri e le sue geometrie. Per coloro che non amano i puzzle ho pensato di scrivere questa nota chiarificatrice, almeno spero lo sia. Le notizie nel seguito sono ovviamente macro news ma chi vuole può chiedermi approfondimenti. Il framework di minima informazione che ogni Alcotec dovrebbe avere è:

1) Struttura societaria e di gruppo
2) Stato attuale del gruppo
3) Organizzazione
4) Prospettive strategiche

STRUTTURA SOCIETARIA E DI GRUPPO

Il nostro gruppo conta le seguenti società: - ALCOTEC Spa – sedi Roma, Milano, Bari – Cap. Sociale 1.500.000

- ALTRA Srl – sede Milano (70% Alcotec)
- ALCOSYS Srl – sede Roma (100% Alcotec)
- ALCOTEC USA – sede Delaware e New York (100% Alcotec)

Gli ambiti in cui agiamo, con una unica regia che individua di volta in volta con quale struttura operare, sono tutti quelli dell'*ingegneria*, *architettura* e *servizi finalizzati alla costruzione e manutenzione.*

STATO ATTUALE DEL GRUPPO

Alcotec è da qualche anno nella top list delle 150 società di ingegneria italiana pubblicata dal Centro Studi Guamari.
Nel 2020 con 4,8 milioni di produzione si è posizionata sul 103° gradino generale e 3° della categoria PM. L'aggiornamento con i dati 2021 è atteso per dicembre ma con la produzione registrata di 9,1 mil abbiamo aspettative di rientrare tra i primi 60. Il gruppo Alcotec conta su 130-160 risorse interne full time, ripartite equamente tra generi Tutte le società del gruppo hanno sempre chiuso i bilanci in positivo e la ridotta distribuzione di utili ha per molti anni consentito l'auto finanziamento. Il progresso iperbolico della produzione degli ultimi 3 anni, se da un lato testimonia la correttezza del percorso intrapreso, ha purtroppo invertito il sano principio dell' autarchia finanziaria in quanto le risorse disponibili, derivanti da utili non distribuiti, non sono state più sufficienti a coprire il gap derivante dal disallineamento di cassa tra il ciclo dei costi e quello dei ricavi. Una società di servizi ha infatti la quasi totalità delle spese (>80%) concentrate sul costo del personale, che ha una cadenza mensile, mentre l'incasso dei ricavi mediamente avviene a 120-180 giorni dal maturato, con una differenza temporale di 4-5 mesi. Ogni euro di aumento della produzione ha quindi bisogno di una copertura finanziaria per almeno il periodo sopra indicato. Se consideriamo che il mondo bancario sta facendo a gara per finanziare sia gli incrementi milionari del fatturato sia gli investimenti, che credetemi sono tanti, ci rendiamo conto del "miracolo Alcotec" e della reputazione di cui gode.

ORGANIZZAZIONE

Alcotec è ben conscia che per continuare il percorso intrapreso, per di più con aspettative di leadership, la chiave di volta è l'organizzazione, che deve essere chiara, flessibile e adattabile alle frequenti mutazioni del mercato. Spesso si confonde quest'ultimo concetto con volubilità decisionale ma chi vive da tempo in azienda sa quanto siano repentini i cambi del vento e quanto deve essere abile lo skipper non solo ad evitare naufragi ma a far volare il vascello Alcotec (ormai non più barchetta ma vascello) sulle onde a piena velocità, anche in bolina. L'adattamento della organizzazione è una tematica di carattere continuativo, che richiede particolare attenzione al crescere delle mutazioni delle condizioni esterne. Il piano della nuova organizzazione globale Alcotec è ormai definito (con i limiti sopra esposti), ed è in corso lo sviluppo nel software e delle procedure per la sua applicazione pratica. Chiarisco che per organizzazione globale intendo interna, esterna, metodologica. Di quanto attualmente progettato abbiamo reso operativo circa il 70% e contiamo entro fine dell'anno completare questa fase. Al completamento dell'organizzazione di Alcotec procederemo con il medesimo approccio, facilitato dall'esperienza precedente, anche alla strutturazione ed irrobustimento delle altre società del gruppo, a partire da Altra e da Alcosys Diverso è il caso di AlcotecUSA perché, sebbene sia l'ultima nata, dovrà godere di attenzione particolare poiché rappresenta per il gruppo la porta di ingresso per il *mercato d'oltreoceano* ed è quindi per noi strategica nel piano complessivo di sviluppo.

PROSPETTIVE STRATEGICHE

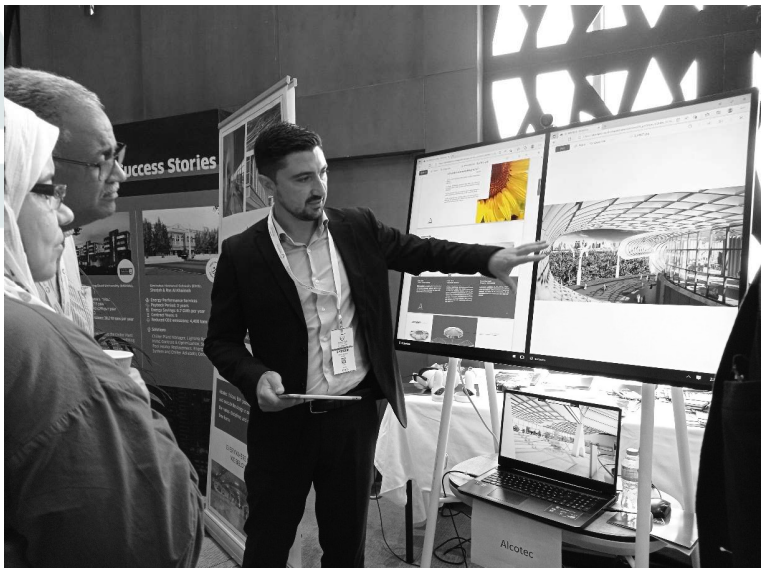
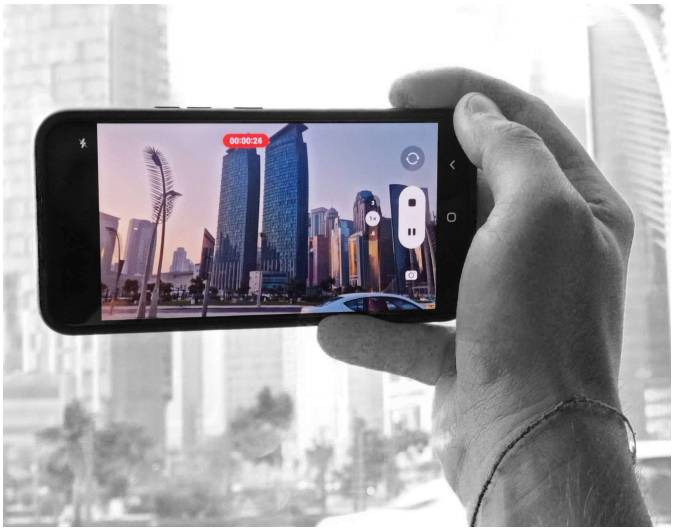
Questo punto è il più difficile da esporre perché essendo italiani abbiamo ben chiaro il concetto di scaramanzia. Lo tratterò quindi con la frase riportata dal caro amico Davide Tartaglia nel suo articolo su Alcotec news del mese di aprile 2021 "…..*ma la certezza è che ogni mattina quando entreremo in ufficio risuonerà per tutti sempre lo stesso concetto: "Cosa facciamo oggi? Quello che facciamo sempre, tentare di conquistare il mondo!*". cit. Mignolo col Prof...e Stefano. Grazie Davide, hai capito tutto

Mission Qatar

Di *Simone Saviantoni*

A seguito della recente missione oltreoceano, Alcotec raggiunge un nuovo obiettivo: lo sbarco in Medio Oriente dove il 12 ed il 13 di Settembre ha partecipato al Retrofit Tech Qatar Summit di Doha.

L'appuntamento sulla sostenibilità in Qatar ha riunito nella città le migliori aziende del mondo nel campo dell'efficienza energetica, del retrofitting e dell'innovazione. Un appuntamento importante per il paese del Golfo, che ha definito l'incremento della sostenibilità uno tra i principali impegni della Qatar National Vision 2030, il piano strategico nazionale per garantire una rapida crescita economica, sociale e ambientale.

Durante il summit Alcotec si è presentata non solo il suo portfolio di progetti realizzati ma anche progetti "concept", tra i quali Sunflower, dream building multifunzionale e futuristico che grazie alle caratteristiche costruttive, tipologiche ed impiantistiche, ha rappresentato il fiore all'occhiello del porfolio Alcotec, presentato ai partecipanti del summit attraverso la Realtà Virtuale.

Oltre al summit, il team ha avuto giorni fitti di appuntamenti ed impegni, incontrando infatti compagnie del calibro di WeBuild, Astad, QDVC e Technital.
L'appuntamento in Qatar è stato sicuramente un momento di apprendimento dello stato dell'arte e dei progressi mondiali nel campo del building retrofit per il tutto il team Alcotec.
Il percorso di sviluppo della società passa necessariamente per una crescita internazionale, ed il coinvolgimento di tutto il gruppo Alcotec ne è elemento imprescindibile.